



GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LLAVE
INSTITUTO VERACRUZANO DE LAS MUJERES
NOTAS A LOS ESTADO FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2022 Y 2021.

A) NOTAS DE DESGLOSE
INFORMACIÓN CONTABLE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo
Efectivo y Equivalentes

El saldo al 31 de marzo de 2022 es de \$1,503,809, este se encuentra conciliado y refleja sus disponibilidades en cuentas de cheque para el cumplimiento de obligaciones a corto plazo que se encuentran distribuidas en las siguientes instituciones bancarias:

BANCOMER	IMPORTE
0113605345 DISPERSIÓN NOMINA IVM	\$259,934
0113605426 GASTO CORRIENTE IVM	\$191,748
0113830861 REFUGIO IVM	\$905,317
0116571115 PAREM 2021	\$0
0116665519 FOBAM 2021	\$0
0116550339 PAIMEF 2021	\$0
0116703771 TRANSVERSALIDAD PG 2021	\$0
0116745296 META CMD 2021	\$0
0118492921 PAIMEF 2022	\$0
0118498539 FOBAM 2022	\$0
0118498466 TRANSVERSALIDAD 2022	\$0
TOTAL BANCOMER	\$1,356,999
BANORTE	IMPORTE
538236940 GASTO CORRIENTE IVM	\$113,999
538236959 NÓMINA IVM	\$526
675679910 NÓMINA IVM	\$0



364234556 NÓMINA IVM
TOTAL BANORTE

\$32,285
\$146,809

Derecho a Recibir Efectivo y Bienes o Servicios
Cuentas por Cobrar a corto Plazo

El saldo reflejado en este rubro al 31 de marzo de 2022 refleja un monto de \$4,967,170, integrados de la siguiente manera:

CONCEPTO	31 de marzo de 2022	31 de marzo de 2021
SRÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN 2012 Y ANT	\$1,314,683	\$1,314,683
CONVENIOS FEDERALES 2012 Y ANTERIORES	\$0	\$0
SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN	\$0	\$2,254,388
CONVENIOS FEDERALES	\$0	\$0
SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN 2013	\$57,666	\$57,666
CONVENIOS FEDERALES 2013	\$0	\$0
SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN 2014	\$656,241	\$656,241
CONVENIOS FEDERALES 2014	\$0	\$0
SECRETARIA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN 2015	\$806,749	\$806,749
CONVENIOS FEDERALES 2015	\$0	\$0
SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN 2016	\$1,527,393	\$1,527,393
CONVENIOS FEDERALES 2016	\$0	\$0
SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN 2017	\$462,196	\$462,196
CONVENIOS FEDERALES 2017	\$0	\$0
SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN 2018	\$142,241	\$142,241
CONVENIOS FEDERALES 2018	\$0	\$0
TOTALES	\$4,967,170	\$7,221,558

Deudores Diversos Por Cobrar a Corto Plazo

Este concepto está integrado de la siguiente forma al 31 de marzo de 2022:

CONCEPTO	31 de marzo de 2022	31 de marzo de 2021
SUJETOS A COMPROBAR GTO CORRIENTE	\$6,472	\$4,053
FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	\$100	\$39
DEUDORES DIVERSOS VARIOS	\$357	\$0



SUJETOS A COMPROBAR 2017	\$8,758	\$8,758
SUJETOS A COMPROBAR 2018	\$22,609	\$22,609
SUJETOS A COMPROBAR 2019	\$182,095	\$182,095
SUJETOS A COMPROBAR 2020	\$0	\$0
SUJETOS A COMPROBAR 2021	\$5,872	\$0
TOTALES	\$226,263	\$217,554

Activo No Circulante

El Instituto mantiene los siguientes activos no circulantes al 31 de marzo de 2022

CONCEPTO	31 de marzo de 2022	31 de marzo de 2021	ESTADO DEL ACTIVO
TERRENOS	\$1,111,950	\$1,111,950	REGULAR
TOTALES	\$1,111,950	\$1,111,950	

CONCEPTO	31 de marzo de 2022	31 de marzo de 2021	ESTADO DEL ACTIVO
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	6,457,129	5,475,182	REGULAR
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL RECREATI	1,426,254	\$1,379,054	REGULAR
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORA	53,400	\$53,400	REGULAR
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	6,204,812	\$5,350,143	REGULAR
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	\$0	REGULAR
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	972,449	\$954,949	REGULAR
COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VAL	0	\$0	REGULAR
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	\$0	REGULAR
TOTALES	\$15,114,044	\$13,212,728	

El saldo al 31 de marzo de 2022 y 2021, de la cuenta de activos intangibles se componen como sigue:

CONCEPTO	31 de marzo de 2022	31 de marzo de 2021	ESTADO DEL ACTIVO
SOFTWARE	\$132,000	\$112,000	REGULAR
LICENCIAS INFORMÁTICAS E INTELECTUALES	\$90,000	\$90,000	REGULAR
TOTALES	\$222,000.00	\$202,000.00	



Estimaciones y Deterioros

El Instituto cuenta con importe en Depreciación y Amortización por \$8,693,356 al 31 de marzo de 2022

CONCEPTO	31 de marzo de 2022	31 de marzo de 2021
DEPRECIACIONES	\$8,679,181	\$7,725,416
AMORTIZACIÓN	\$14,175	\$3,908
TOTALES	\$8,693,356	\$7,729,324

Otros Activos

El Instituto cuenta con importe al 31 de marzo de 2022 de \$29,122 en la cuenta contable de Otros Activos por el siguiente concepto:

CONCEPTO	IMPORTE
DEPÓSITOS EN GARANTÍA	\$29,122
TOTALES	\$29,122

PASIVOS:

Las Cuentas por Pagar con vencimiento no mayor a noventa días es por un monto de \$884,101 son las siguientes:

CONCEPTO	31 de marzo de 2022	31 de marzo de 2021
SERVICIOS PERSONALES	\$173,307	\$168,178
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$352,486	\$564,954
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CP	\$12,826	\$12,850
RETENCIONES Y CONTRIB. POR PAGAR	\$326,832	\$415,655
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$0	\$0
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	\$7,178	\$7,178
OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$0	\$0
TOTALES	\$872,629	\$1,168,815

El saldo de la cuenta de retenciones y contribuciones por pagar al 31 de marzo de 2022, representa las retenciones correspondientes a ISR e IMSS efectuadas en este periodo, las que se deberán enterar dentro de los diecisiete días naturales del siguiente mes, así como, el Impuesto sobre Nómina del Ejercicio 2016 y 2021.



La cuenta de Otros Pasivos refleja un importe de \$7,178 que son:

DESCRIPCIÓN	2021
Cuentas por pagar varias devengo	\$7,178

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de Gestión.

El Instituto no cuenta con Ingresos de Gestión.

Ingresos Provenientes de Gobierno Estatal – Federal.

A la fecha se ha recibido Recursos Proveniente de Gobierno Estatal por \$6,124,167de la siguiente manera:

CONCEPTO	IMPORTE
SUBSIDIO FEDERAL	\$0
CONVENIO FEDERAL	\$0
SUBSIDIO ESTATAL	\$6,124,167
TOTALES	\$6,124,167

Otros Ingresos y Beneficios Varios

También se obtuvieron Otros Ingresos y Beneficios por un monto de \$80 que corresponde a Productos Financieros

Gastos y Otras Pérdidas

Los Gastos Ejercidos con Recursos Estatales y federales al 31 de marzo de 2022 son de \$6,020,355 de los cuales son:

CONCEPTO	IMPORTE
SERVICIOS PERSONALES	5,050,957
MATERIALES Y SUMINISTROS	123,269
SERVICIOS GENERALES	841,319
TRANSFERENCIA Y ASIGNACIONES	4,773
DEVOLUCIONES A LA FEDERACIÓN	36
TOTALES	6,020,355



No se han ejercido los gastos con recursos de Otros Ingresos y Beneficios Varios.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIAL

Se cuenta con un Resultado de Ejercicios Anteriores al 31 de marzo de 2022, por un monto de \$12,536,757 el cual comprende los Remanentes de los años anteriores y un Resultado del periodo comprendido en el Ejercicio 2022, por un importe de \$103,892 para un total en la Hacienda Pública/Patrimonial de \$12,640,649.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

El Análisis de los saldos Iniciales y Finales de la Cuenta de Efectivo y Equivalentes son:

CONCEPTO	31 de marzo de 2022	31 de marzo de 2021
EFFECTIVO	\$0.00	\$0.00
BANCOS	\$1,503,809	\$5,248,236
TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$1,503,809	\$5,248,236

Durante el mes de marzo no hubo adquisiciones de activo fijo.

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios. Son:

CONCEPTO	31 de marzo de 2022	31 de marzo de 2021
<i>Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios</i>	\$103,892	\$4,627,609
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.	0	\$0
Depreciaciones	0	\$0
TOTALES	\$103,892	\$4,627,609

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.



INSTITUTO VERACRUZANO DE LAS MUJERES Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2022 (Cifras en pesos)	
1. Total de Ingresos Presupuestarios	6,124,247

2. Más ingresos contables no presupuestarios		0
2.1 Ingresos Financieros		
2.2 Incremento por variación de inventarios	0	
2.2 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
2.3 Disminución del exceso de provisiones	0	
2.4 Otros ingresos y beneficios varios	0	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	0	

3. Menos ingresos presupuestarios no contables		0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0	
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	0	
3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables	0	

4. Ingresos Contables (4=1+2-3)		6,124,247
--	--	------------------

INSTITUTO VERACRUZANO DE LAS MUJERES Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2022 (Cifras en pesos)	
1. Total de Egresos (presupuestarios)	6,020,355

2. Menos egresos presupuestarios no contables		0
Mobiliario y equipo de administración	0	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0	



Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0	
Vehículos y equipo de transporte	0	
Equipo de defensa y seguridad	0	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0	
Activos biológicos	0	
Bienes Inmuebles	0	
Activos intangibles	0	
Obra pública en bienes propios	0	
Acciones y participaciones de capital	0	
Compra de títulos y valores	0	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales		
Amortización de la deuda pública	0	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0	
Otros Egresos Presupuestales No Contables		

3. Más gastos contables no presupuestales		0
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	0	
Provisiones	0	
Disminución de inventarios	0	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
Aumento por insuficiencia de provisiones	0	
Otros gastos	0	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	0	

4. Total de Gasto Contable (4= 1 - 2 + 3)	6,020,355
--	------------------



b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Contables:

CONCEPTO		IMPORTE
DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN		
	VARIOS JUICIOS LABORALES	9,330,166

NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)
PRESUPUESTARIAS
mar-22

CUENTAS DE INGRESOS	
Concepto	Importe
Ingresos Estimados	23,000,000.00
Ley de Ingresos Estimada	23,000,000.00
Ingresos Estatales por Ejecutar	-16,875,833
Convenios Federales por Ejecutar	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios por Ejecutar	0.00
Ingresos de Gestión por Ejecutar	0.00
TOTAL Ley de Ingresos por Ejecutar	-16,875,833
Modificaciones a la Ley de Ingresos	
Ingresos de Gestión Modificaciones	0.00
Ingresos Federales Modificaciones	0.00
Ingresos Estatales Modificaciones	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	80
Total Modificaciones a la Ley de Ingresos	80



Ley de Ingresos Devengada	
Ingresos Estatales Devengados	0.00
Convenios Federales Devengados	0.00
Otros Ingresos Devengados	0.00
Total Ley de Ingresos Devengada	0.00
Ley de Ingresos Recaudada	
Ingresos Estatales Recaudados	-6,124,167
Convenios Federales Recaudados	
Otros Ingresos y Beneficios Varios Recaudados	-80
Total Ley de Ingresos Recaudada	-6,124,247
CUENTAS DE EGRESOS	
Total Presupuestos de Egresos Aprobado	-23,000,000
Total Presupuestos de Egresos Por Ejercer	3,024,211
Total Modificaciones Presupuestos de Egresos	-80
Presupuestos de Egresos Comprometido	13,955,514
Presupuestos de Egresos Ejercido	96,043
Presupuestos de Egresos Pagado	5,924,312

c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.



De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

2. Panorama Económico y Financiero

Se recibió del Titular del Poder Ejecutivo del Estado, un Terreno en Enajenación a Título Gratuito, para la Construcción del Refugio Estatal para Mujeres en Situación de Violencia, que es el lugar en donde se brinda la protección y atención especializada a las mujeres, así como a sus hijas, con la condición de que el inmueble en mérito sea destinado única y exclusivamente para dicho fin. La ubicación del inmueble se reserva para seguridad del lugar (\$1,111,950.00 en 2018).

Respecto a la conciliación del saldo del rubro Cuentas por Cobrar a cargo de la Secretaría de Finanzas y Planeación (SEFIPLAN), se han realizado múltiples gestiones ante la Tesorería de la SEFIPLAN instándole su apoyo para identificar tres depósitos que suman \$173,204.72 y así estar en condiciones de proceder a su respectiva regularización y aplicación oportuna.

Se cuenta con juicios laborales que, en caso de tener un laudo no favorable para el Instituto, estos generarían un cargo. Es preponderante mencionar que las cantidades aquí emitidas atienden a lo solicitado por cada una de las y los demandantes, sin embargo, muchas de estas presentaciones no son acorde a lo establecido por la legislación aplicable, ya que fueron cubiertas al término de la relación laboral o en su defecto, por haber tenido la calidad de trabajadores de confianza, son los siguientes:

432/VI/2017 • Maurelva Ornelas Vera \$ 341,719
30/VI/2017 • Lilia del Carmen García Montané \$ 439,956
• Lilia Matus Andrade \$ 237,214
• Gema del Rosario Estrada Escudero \$ 253,530
• Mario Hernández Falfán \$344,706
• Lourdes Godínez Guevara \$ 406,819
• Catalina Gerón Toral \$ 231,772 \$231,773

42/VI/2017 • Ivet Guadalupe Rodríguez Huesca \$290,223
55/VI/2017 • Ana Luisa Fuertes Ortiz \$459,065
183/VI/2017 • Guadalupe de León Jiménez \$843,210
389/VI/2017 • Eloy Hernández Castillo \$989,133
743/V/2017 • Elaine Cervantes Guevara \$697,272
349/2018/I • Nayeli Ovando Alejandre \$184,075
• Brigitte Mar Hernández \$184,075



- Cecilia Torres Pulido \$184,075 895/2019/I • Citlali Guadalupe Castillo Badillo \$847,247
- 896/2019/I • Gabriela Alejandra Gómez Flores \$639,984
- 1089/2019/III • Mercedes Sánchez Castillo \$509,228
- 1394/2019-II • Miriam Griseth Bernabé Morales \$286,203
- 1212/2019-VI • Norma Tobón Domínguez \$281,004
- 372/2020/VI • Paola Nieto Contreras \$229,500
- 204/2021/VI • Martha Fernanda Durán Molina \$450,157

3. Autorización e Historia Laboral

El Instituto Veracruzano de las Mujeres, fue creado mediante Decreto, publicado en la Gaceta Oficial de fecha 9 de enero de 2007, su objeto de acuerdo a la presente Ley como un Organismo Público Descentralizado (OPD) de la Administración Pública Estatal con personalidad jurídica, patrimonio propio y autonomía técnica y de gestión para el cumplimiento de sus atribuciones, objetivos y fines, sectorizado a la Secretaría de Gobierno.

Su principal actividad registrada ante el Servicio de Administración Tributaria es el de Administración Pública Estatal General con las siguientes obligaciones:

- Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
- Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales. (Personas morales).
- Presentar la declaración anual donde se informe sobre las retenciones de los trabajadores que recibieron sueldos y salarios y trabajadores asimilados a salarios.
- Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas por servicios profesionales.



- V. Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde se informe sobre las retenciones efectuadas por pagos de renta de bienes inmuebles.
- VI. Presentar la declaración y pago provisional mensual de las retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) realizadas por el pago de rentas de bienes inmuebles.
- VII. Presentar la declaración informativa anual de Subsidio para el Empleo.

4. Organización y Objeto Social

Objetivo Social

La tarea del Instituto Veracruzano de las Mujeres es promover, fomentar e instrumentar las condiciones que posibiliten la igualdad de género y así contribuir a eliminar los obstáculos para el pleno goce de los derechos humanos de las mujeres e impulsar las políticas públicas con perspectiva de género.

Su Visión es ser una Institución promotora de la transversalización de la perspectiva de género en planes, programas y proyectos de la administración pública estatal, para favorecer la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres en todos los ámbitos de la sociedad.

Principal Actividad: promover, fomentar e instrumentar las condiciones que posibiliten la igualdad de género

Ejercicio Fiscal: 2022.

Régimen Jurídico: Organismo Público Descentralizado

Consideraciones fiscales del ente:

Este Instituto en su carácter de contribuyente es retenedor de los siguientes impuestos:

- Impuestos Sobre Productos del trabajo (ISPT)
- Impuestos Sobre la Renta por Pago de Servicios Profesionales
- Impuestos Sobre la Renta por Pago de Arrendamiento

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

La normatividad aplicada en la preparación de los Estados Financieros son las emitidas por:



- El Consejo Nacional de Armonización Contable
- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Manual de Contabilización Gubernamental
- Ley y CFF
- Ley y Reglamento de ISR
- Ley de Adquisiciones, Enajenación y Arrendamiento de Muebles e Inmuebles del Estado de Veracruz.
- Ley de Adquisiciones y servicios Públicos.
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
- Código del Estado de Veracruz.
- Lineamientos Generales y específicos de Disciplina, Control y Austeridad Eficaz de las Dependencias y Entidades del Poder Ejecutivo.
- Lineamientos para el control y la contención del Gasto del Estado de Veracruz.

6. Políticas de Contabilidad Significativas:

El Instituto no ha realizado actualizaciones del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública y/o patrimonio, no ha realizado operaciones en el extranjero, y no cuenta con Inventarios por lo cual no cuenta con un sistema y método de valuación.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El Instituto no cuenta con rubros de activos y pasivos en moneda extranjera.

8. Reporte Analítico del Activo

El Instituto ha aplicado las depreciaciones, deterioros o amortizaciones en los activos de acuerdo a las normas establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y a la Ley de Adquisiciones, Enajenación y Arrendamiento de Muebles e Inmuebles del Estado de Veracruz.

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Instituto no cuenta con Fideicomisos, mandatos y análogos.

10. Reporte de la Recaudación

El Instituto no tiene recaudaciones.

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Instituto no cuenta con Deuda de tipo valor gubernamental o instrumento financiero.



12. Calificaciones otorgadas

El Instituto no cuenta con transacciones que hayan sido sujetas a una calificación crediticia.

13. Proceso de Mejora

El Instituto tiene como principal política la contención del gasto y el control restringido de los viáticos.

14. Información por Segmentos

El Instituto no considera necesario revelar la información financiera de manera segmentada.

15. Eventos Posteriores al Cierre

El Instituto no realizo eventos posteriores al cierre que le afecten económicamente.

16. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ


L.C. ERIK MÉNDEZ AVENDAÑO

ENCARGADO DE LA OFICINA DE
RECURSOS FINANCIEROS

VERIFICÓ


**C.P. BLANCA ESTÉLA RENDÓN
HERNÁNDEZ**

ENCARGADA DEL
DEPARTAMENTO
ADMINISTRATIVO

AUTORIZÓ


**MTRA. MARÍA DEL ROCÍO
VILLAFUERTE MARTÍNEZ**

ENCARGADA DEL DESPACHO DE
LA DIRECCIÓN GENERAL

