



SECRETARÍA EJECUTIVA

Xalapa, Veracruz; 27 de enero de 2020

Oficio No. SESCOESP/0237/2020

Asunto: Se remite Anexo IV

LIC. JOSÉ MANUEL POZOS DEL ÁNGEL
SUBSECRETARIO DE PLANEACIÓN DE LA
SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN
PRESENTE

Con fundamento en el artículo 33 de la Ley del Sistema Estatal de Seguridad Pública para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, artículo 9 del Reglamento Interior de esta Secretaría Ejecutiva; con motivo del Programa de Anual de Evaluación (PAE) 2019, en relación a la Evaluación Específica del Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) 2018 y en atención a su oficio circular número SFP/SP/007/2020; por este medio remito a usted:

Anexo IV: Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora, derivados de Informes y Evaluaciones Externas.

No omito mencionar que los Proyectos de Mejora elaborados se encuentran implementados en tiempo y que el anexo remitido fue registrado en el Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB). Adjunto al presente CD con la evidencia documental correspondiente.

Sin otro particular por el momento, reciba un cordial saludo.

ATENTAMENTE

LIC. MARTÍN AURELIO ABEL RAMOS RUVALCABA
SECRETARIO EJECUTIVO DEL SISTEMA Y DEL
CONSEJO ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA



- C.c.p. Mtro. José Luis Lima Franco. Secretario de Finanzas y Planeación. Para su conocimiento. Presente.
- C.c.p. Ing. Mercedes Santoyo Domínguez. Contralora General del Estado. Con anexos para su seguimiento.
- C.c.p. Dr. Darío Fabián Hernández González. Director General del Sistema Estatal de Planeación (SEFIPLAN). Para su conocimiento. Presente.
- C.c.p. M.A. Enma Patricia García Rodríguez. Directora General de Fiscalización a Fondos Federales (CGE). Para su conocimiento. Presente.
- C.c.p. Lic. Fernando Valerio Gutiérrez. Director General de Fiscalización Interna (CGE). Para su conocimiento. Presente.
- C.c.p. Mtro. Jorge Javier Pérez Basáñez. Subdirector de Seguimiento y Evaluación de Financiamiento para el Desarrollo (SEFIPLAN). Para su conocimiento. Presente.
- C.c.p. Lic. Iván Mendo Zamora. Titular del Órgano Interno de Control en la SSP. Para su conocimiento. Presente.
- C.c.p. Ing. Luis Alberto Aceituno Vásquez. Coordinador de Planeación y Seguimiento (SESCESP). Para su seguimiento y atención. Presente.
- C.c.p. Archivo minutarario MAARR/LAAV/jlsh



Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB)

SHCP

CONEVAL
 Consejo Nacional de Evaluación
 de la Política de Desarrollo Social

FUNCIÓN PÚBLICA

ANEXO IV SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA, DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES EXTERNAS

 Formato oficial Consejo
 Secretaría y Función

Nombre de la dependencia:

Secretaría Ejecutiva del Sistema y del Consejo Estatal de Seguridad Pública (SESCESP)

Avance al Documento de Trabajo del Fondo:

Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)

| No | Aspectos Susceptible de Mejora | Actividades | Área Responsable | Fecha de Término | Resultados Esperados | Productos y/o Entregables | % Avance | Identificación del documento probatorio | Observaciones |
|----|--|---|---|------------------|--|---------------------------|----------|---|--|
| 1 | Desarrollar técnicas como el Mapa de Riesgos, para coadyuvar a fortalecer los sistemas de Control Interno. | Solicitar, de manera oficial, a la Contraloría General del Estado (CGE), curso-taller de capacitación sobre el desarrollo e implementación del Sistema de Control Interno Institucional, dirigido al personal de esta Secretaría Ejecutiva. | Secretaría Ejecutiva del Sistema y del Consejo Estatal de Seguridad Pública (SESCESP) | 04/10/2019 | Respuesta afirmativa por parte de la CGE, estableciendo fecha del curso-taller para el personal de la SESCOESP. | Oficio de solicitud | 100% | Oficio SESCOESP/01857/2019 | |
| 2 | Desarrollar técnicas como el Mapa de Riesgos, para coadyuvar a fortalecer los sistemas de Control Interno. | Recibir por parte de la Contraloría General del Estado (CGE), curso-taller de capacitación sobre el desarrollo e implementación del Sistema de Control Interno Institucional, dirigido al personal de esta Secretaría Ejecutiva. | Contraloría General del Estado | 00/00/0000 | Personal de la Secretaría Ejecutiva con conocimientos actualizados a cerca del desarrollo e implementación del Sistema de Control Interno Institucional. | No disponible | 0% | Constancias de curso-taller, sobre Control Interno Institucional, emitidas por la Contraloría General del Estado. | A la fecha del presente reporte, no se ha recibido el curso de capacitación solicitado. |
| 3 | Desarrollar técnicas como el Mapa de Riesgos, para coadyuvar a fortalecer los sistemas de Control Interno. | Primer ejercicio de análisis, por parte del personal de la Coordinación de Planeación y seguimiento, respecto de los resultados obtenidos en la gestión de recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), durante los dos ejercicios inmediatos anteriores (2017-2018). | Coordinación de Planeación y Seguimiento | 14/10/2019 | Conocer los resultados derivados de la administración del FASP, durante el periodo 2017 - 2018. | Minuta de trabajo | 100% | Minuta de Trabajo CPS/MR/01-2019 | |
| 4 | Desarrollar técnicas como el Mapa de Riesgos, para coadyuvar a fortalecer los sistemas de Control Interno. | Diseñar un Cuestionario de Administración de Riesgos homologado, para la gestión de los recursos del FASP. | Subdirección Administrativa y Coordinación de Planeación y Seguimiento. | 04/11/2019 | Instrumento de control interno que permita conocer algunos de los riesgos inherentes a la gestión del FASP. | Minuta de Trabajo | 100% | Minuta de Trabajo CPS/MR/02-2019 | Actividad no contemplada en las acciones programadas, pero requerida para la implementación del P.M. |
| 5 | Desarrollar técnicas como el Mapa de Riesgos, para coadyuvar a fortalecer los sistemas de Control Interno. | Consolidar las respuestas recibidas a las interrogantes establecidas en el Cuestionario de Administración de riesgos diseñado y aplicado a las áreas ejecutoras de la SESCOESP. | Subdirección Administrativa y Coordinación de Planeación y Seguimiento. | 20/11/2019 | Conocer los riesgos inherentes a la gestión de los recursos del FASP. | Minuta de Trabajo. | 100% | Minuta de Trabajo CPS/MR/03-2019 | Actividad no contemplada en las acciones programadas, pero requerida para la implementación del P.M. |

| No | Aspectos Susceptible de Mejora | Actividades | Área Responsable | Fecha de Término | Resultados Esperados | Productos y/o Entregables | % Avance | Identificación del documento probatorio | Observaciones |
|----|--|---|---|------------------|---|---|----------|---|--|
| 6 | Desarrollar técnicas como el Mapa de Riesgos, para coadyuvar a fortalecer los sistemas de Control Interno. | Reunión de trabajo con personal adscrito al Centro Estatal de Prevención Social del Delito (CEPREVIDE), Centro Estatal de Información y Coordinación de Planeación y Seguimiento, y la Subdirección Administrativa, todas de esta Secretaría Ejecutiva. | Subdirección Administrativa, Coordinación de Planeación y Seguimiento, Centro Estatal de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana (CEPREVIDE) y Centro Estatal de Información (CEI). | 27/11/2019 | Conocer el grado de avance en el cumplimiento de objetivos y metas, por cada subprograma con prioridad operado en el presente ejercicio fiscal. | Minuta de Trabajo | 100% | Minuta de Trabajo CPS/MR/04-2019 | |
| 7 | Desarrollar técnicas como el Mapa de Riesgos, para coadyuvar a fortalecer los sistemas de Control Interno. | Identificar, analizar y valorar los riesgos inherentes o asociados a la gestión de los recursos del FASP. | Subdirección Administrativa y Coordinación de Planeación y Seguimiento. | 11/12/2019 | Conocer la naturaleza y describir cada uno de los riesgos identificados, así como valorar su grado de impacto y probabilidad de ocurrencia. | Minuta de Trabajo | 100% | Minuta de Trabajo CPS/MR/05-2019 | Con esta minuta de trabajo se comprueban tres actividades (identificar, analizar y evaluar riesgos) que se habían programado por separado. |
| 8 | Desarrollar técnicas como el Mapa de Riesgos, para coadyuvar a fortalecer los sistemas de Control Interno. | Elaborar la representación gráfica de los riesgos, inherentes o asociados, que obstaculizan una gestión eficiente de los recursos del FASP. | Subdirección Administrativa y Coordinación de Planeación y Seguimiento. | 11/12/2019 | Conocer la prioridad de atención para cada uno de los riesgos detectados. | Mapa de Riesgos | 100% | Mapa de Riesgos inherentes FASP. | En esta actividad también se define el Inventario de Riesgos inherentes FASP. . Ambas actividades se realizaron de manera conjunta con la identificación, análisis y valoración de riesgos (Minuta de Trabajo CPS/MR/05-2019). |
| 9 | Desarrollar técnicas como el Mapa de Riesgos, para coadyuvar a fortalecer los sistemas de Control Interno. | Comunicar de manera oficial, al personal de la SESCESP que ejecutan recursos del Fondo, los riesgos que obstaculizan la gestión eficiente de los recursos del FASP. | Subdirección Administrativa | 06/01/2020 | Informar y concientizar al personal que gestiona y opera con recursos del FASP, a cerca de los factores de riesgo que pueden obstaculizar el logro de los objetivos y metas del Fondo. | Oficios de notificación a las áreas involucradas de la SESCESP. | 100% | Oficios SESCESP/SA/ 030, 031, 032 y 033 /2020 | Se notifica formalmente, Inventario y Mapa de Riesgos FASP. |
| 10 | Desarrollar técnicas como el Mapa de Riesgos, para coadyuvar a fortalecer los sistemas de Control Interno. | Definir las estrategias y acciones que permitan mitigar la ocurrencia e impacto de los riesgos, inherentes o asociados a la gestión de los recursos del FASP. | Subdirección Administrativa, Coordinación de Planeación y Seguimiento, Centro Estatal de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana y Centro Estatal de Información. | 20/01/2020 | Mejorar la cobertura de aplicación de los recursos, elevar el grado de cumplimiento de objetivos y metas, así como coadyuvar en el fortalecimiento del Control Interno en materia de administración de los recursos del FASP. | Instrumento de Control Interno | 100% | Criterios específicos para la mitigación de riesgos en la gestión de recursos FASP. | |
| 11 | Desarrollar técnicas como el Mapa de Riesgos, para coadyuvar a fortalecer los sistemas de Control Interno. | Comunicar de manera oficial, al personal de la SESCESP que ejecutan recursos del Fondo, el mecanismo de control interno establecido para mitigar los riesgos en la gestión de los recursos del FASP. | Subdirección Administrativa | 24/01/2020 | Mejorar la cobertura de aplicación de los recursos, elevar el grado de cumplimiento de objetivos y metas, así como coadyuvar en el fortalecimiento del Control Interno en materia de administración de los recursos del FASP. | Oficios de notificación | 100% | Oficios SESCESP/SA/ 051, 052, 053 y 054 /2020 | |
| 12 | Desarrollar técnicas como el Mapa de Riesgos, para coadyuvar a fortalecer los sistemas de Control Interno. | Supervisar de manera permanente la aplicación oportuna del mecanismo de control interno establecido para mitigar los riesgos en la gestión de los recursos del FASP. | Subdirección Administrativa y Coordinación de Planeación y Seguimiento | 00/00/0000 | Mejorar la cobertura de aplicación de los recursos, elevar el grado de cumplimiento de objetivos y metas, así como coadyuvar en el fortalecimiento del Control Interno en materia de administración de los recursos del FASP. | No disponible | 0% | Oficios y actas o minutas de trabajo. | El ejercicio de recursos del FASP 2020 inicia durante el mes de abril, una vez formalizados el Convenio de Coordinación y Anexo Técnico del fondo. |

SIN TEXTO



Elaboró:

Mtro. José Luis Santiago Hernández

Supervisor de Programas Federales y Enlace Institucional de Evaluación



L.C. Myrta Patiño Blanco

Subdirectora Administrativa

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB)

SHCP

CONEVAL
 Consejo Nacional de Evaluación
 de la Política de Desarrollo Social

FUNCIÓN PÚBLICA

ANEXO IV SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA, DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES EXTERNAS

 Formato oficial Consejo
 Secretaría y Función

Nombre de la dependencia:

Secretaría Ejecutiva del Sistema y del Consejo Estatal de Seguridad Pública (SESCESP)

 Avance al Documento de Trabajo del
 Fondo:

Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)

| No | Aspectos Susceptible de Mejora | Actividades | Área Responsable | Fecha de Término | Resultados Esperados | Productos y/o Entregables | % Avance | Identificación del documento probatorio | Observaciones |
|----|---|---|--|------------------|--|--|----------|---|---------------|
| 1 | Gestionar que la información para monitorear el desempeño del Fondo sea pública, disponible en su página electrónica. | Solicitar a la Subdirección Administrativa de la SESCOESP la apertura del enlace único denominado 'Sistema de Recursos Federales Transferidos', en la página web institucional. | Coordinación de Planeación y Seguimiento | 02/10/2019 | Información de acceso público, de desempeño del FASP, mediante la página web institucional de la SESCOESP. | Oficio de solicitud. | 100% | Oficio SESCOESP/CPS/390/2019 | |
| 2 | Gestionar que la información para monitorear el desempeño del Fondo sea pública, disponible en su página electrónica. | Apertura del enlace único denominado 'Sistema de Recursos Federales Transferidos', en la página web institucional de la SESCOESP. | Subdirección Administrativa | 08/10/2019 | Enlace digital en la página web institucional de la SESCOESP. | Oficio de respuesta. | 100% | Oficio SESCOESP/SA/0602/2019 | |
| 3 | Gestionar que la información para monitorear el desempeño del Fondo sea pública, disponible en su página electrónica. | Solicitar a la Subdirección Administrativa de la SESCOESP la publicación, al interior del enlace único, de los reportes trimestrales del FASP 2018 emitidos por el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT). | Coordinación de Planeación y Seguimiento | 14/10/2019 | Información de acceso público, de desempeño del FASP, mediante la página web institucional de la SESCOESP. | Oficio de solicitud. | 100% | Oficio SESCOESP/CPS/410/2019 | |
| 4 | Gestionar que la información para monitorear el desempeño del Fondo sea pública, disponible en su página electrónica. | Publicación de los reportes trimestrales FASP 2018, emitidos por el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT). | Subdirección Administrativa | 24/10/2019 | Reportes 2018, emitidos por el SRFT, publicados en página web institucional. | Oficio de respuesta y enlace digital con información disponible. | 100% | Oficios SESCOESP/SA/025/2019 | |
| 5 | Gestionar que la información para monitorear el desempeño del Fondo sea pública, disponible en su página electrónica. | Solicitar a la Subdirección Administrativa de la SESCOESP la publicación, al interior del enlace único, de los reportes del 1° y 2° trimestre del FASP 2019, emitidos por el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT). | Coordinación de Planeación y Seguimiento | 28/10/2019 | Información de acceso público, de desempeño del FASP, mediante la página web institucional de la SESCOESP. | Oficio de solicitud. | 100% | Oficio SESCOESP/CPS/432/2019 | |
| 6 | Gestionar que la información para monitorear el desempeño del Fondo sea pública, disponible en su página electrónica. | Publicación de los reportes del 1° y 2° trimestre del FASP 2019, emitidos por el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT). | Subdirección Administrativa | 05/11/2019 | Reportes del 1° y 2° trimestre 2019, emitidos por el SRFT, publicados en página web institucional. | Oficio de respuesta y enlace digital con información disponible. | 100% | Oficio SESCOESP/SA/027/2019 | |




| No | Aspectos Susceptible de Mejora | Actividades | Área Responsable | Fecha de Término | Resultados Esperados | Productos y/o Entregables | % Avance | Identificación del documento probatorio | Observaciones |
|----|---|---|--|------------------|---|--|----------|---|--|
| 7 | Gestionar que la información para monitorear el desempeño del Fondo sea pública, disponible en su página electrónica. | Solicitar a la Subdirección Administrativa de la SECESEP la publicación, al interior del enlace único, de los reportes del 3° trimestre del FASP 2019, emitidos por el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT). | Coordinación de Planeación y Seguimiento | 04/11/2019 | Información de acceso público, de desempeño del FASP, mediante la página web institucional de la SECESEP. | Oficio de solicitud. | 100% | Oficio SECESEP/CPS/449/2019 | |
| 8 | Gestionar que la información para monitorear el desempeño del Fondo sea pública, disponible en su página electrónica. | Publicación de los reportes del 3° trimestre del FASP 2019, emitidos por el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT). | Subdirección Administrativa | 05/11/2019 | Reportes del 3° trimestre 2019, emitidos por el SRFT, publicados en página web institucional. | Oficio de respuesta y enlace digital con información disponible. | 100% | Oficio SECESEP/SA/II/028/2019 | |
| 9 | Gestionar que la información para monitorear el desempeño del Fondo sea pública, disponible en su página electrónica. | Solicitar a la Subdirección Administrativa de la SECESEP la publicación, al interior del enlace único, de los reportes del 4° trimestre del FASP 2019, emitidos por el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT). | Coordinación de Planeación y Seguimiento | 29/01/2020 | Información de acceso público, de desempeño del FASP, mediante la página web institucional de la SECESEP. | Oficio de solicitud. | 100% | Oficio SECESEP/CPS/030/2020 | |
| 10 | Gestionar que la información para monitorear el desempeño del Fondo sea pública, disponible en su página electrónica. | Publicación de los reportes del 4° trimestre del FASP 2019, emitidos por el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT). | Subdirección Administrativa | 29/01/2020 | Reportes, del SRFT, del 4° trimestre 2019 publicados. | Oficio de respuesta y enlace digital con información disponible. | 100% | Oficio SECESEP/SA/II/03/2020 | |
| 11 | Gestionar que la información para monitorear el desempeño del Fondo sea pública, disponible en su página electrónica. | Solicitar a la Subdirección Administrativa de la SECESEP la publicación, al interior del enlace único, de los reportes del Informe Definitivo del FASP 2019, emitidos por el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT). | Coordinación de Planeación y Seguimiento | 31/07/2020 | Información de acceso público, de desempeño del FASP, mediante la página web institucional de la SECESEP. | Oficio de solicitud. | 0% | No disponible | El SRFT será habilitado, por la SHCP, para el registro del Informe Definitivo 2019, del 1° al 15 de julio de 2020. |
| 12 | Gestionar que la información para monitorear el desempeño del Fondo sea pública, disponible en su página electrónica. | Publicación de los reportes del Informe Definitivo del FASP 2019, emitidos por el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT). | Subdirección Administrativa | 07/08/2020 | Publicación del Informe Definitivo 2019, emitido por el SRFT, en la página web institucional de la SECESEP. | Oficio de respuesta e información disponible en la página web institucional. | 0% | No disponible | Los reportes 2018 y 2019, emitidos por el SRFT, se encuentran publicados en la página web institucional de la SECESEP, en el enlace siguiente: http://www.cespver.gob.mx/sistema-de-recursos-federales-transferidos-srft/ |

Elaboró:

Mtro. José Luis Santiago Hernández

Supervisor de Programas Federales y Enlace Institucional de Evaluación

Autorizó

Ing. Luis Alberto Aceituno Vásquez

Coordinador de Planeación y Seguimiento



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEFIPLAN
Secretaría de Finanzas
y Planeación

SUBSEP

Subsecretaría de Planeación



Oficio-Circular No. SFP/SP/007/2020.
Asunto: Solicitud de Seguimiento a Aspectos
Susceptibles de Mejora (Anexo IV).
Xalapa-Enríquez, Ver., a 06 de enero de 2020.
Página 1/1

LIC. MARTÍN AURELIO ABEL RAMOS RUVALCABA
SECRETARIO EJECUTIVO DEL SISTEMA Y DEL CONSEJO
ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA

PRESENTE Secretaria Ejecutiva del Sistema y
del Consejo Estatal de Seguridad Pública

AT'N MTRO. JOSÉ LUIS SANTIAGO HERNÁNDEZ
SUPERVISOR DE PROGRAMAS FEDERALES
Y ENLACE INSTITUCIONAL SESCESP

09 ENE. 2020
Sin anexos 16:55hrs
RECIBIDO

En cumplimiento al Artículo 34 de los Lineamientos para el Funcionamiento del Sistema de Evaluación del Desempeño del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave y al numeral 7. Seguimiento de los PM del Mecanismo para la Elaboración y Seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora en el Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB) Recomendaciones de los Informes Finales del: Programa Anual de Evaluación (PAE) 2019 Fondos Federales del Ramo General 33 Ejercicio Fiscal Evaluado 2018; me permito solicitar de su invaluable apoyo para que sea turnado a esta Subsecretaría de Planeación, debidamente requisitado en el Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB) y firmado el "Anexo IV Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora, Derivados de Informes y Evaluaciones Externas", el cual de conformidad a los Lineamientos mencionados debe ser a más tardar el último día hábil del mes de enero.

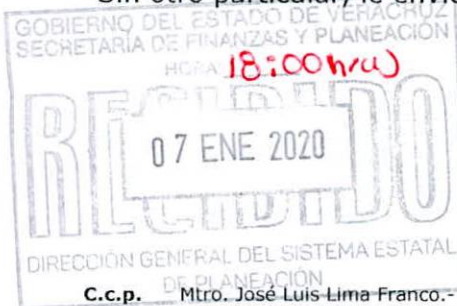
No omito comentarle, que adicional a la carga en el SSPMB de la evidencia del cumplimiento de las Acciones de Mejora (AM) atendidas, de manera adjunta al formato solicitado, se deberá remitir en medios digitales exclusivamente aquellos documentos o productos establecidos como evidencia de las AM realizadas, toda vez que de no ser así se considerarán como incumplidas. Una vez recibida la información será publicada en el Portal de Internet de SEFIPLAN y turnada a la Contraloría General del Estado.

Sin otro particular, le envío un cordial saludo.

*Recibi copia, José L. Santiago H.
09-enero-2020*

ATENTAMENTE

LIC. JOSÉ MANUEL POZOS DEL ÁNGEL
SUBSECRETARIO DE PLANEACIÓN



C.c.p. Mtro. José Luis Lima Franco.- Secretario de Finanzas y Planeación.- Para su conocimiento.- Presente.
Ing. Mercedes Santoyo Domínguez.- Contralora General del Estado.- Mismo fin.- Presente.
Dr. Darío Fabián Hernández González.- Director General del Sistema Estatal de Planeación.- Mismo fin.- Presente.
M.A. Enma Patricia García Rodríguez.- Directora General de Fiscalización Interna.- Mismo fin.- Presente.
Lic. Fernando Valerio Gutiérrez.- Director General de Fiscalización Interna.- Mismo fin.- Presente.
Mtro. Jorge Javier Pérez Basáñez.- Subdirector de Seguimiento y Evaluación de Finanzas para el Desarrollo.- Mismo fin.- Presente.

Archivo/Minutario
DFHG/JJPB/MABH/gmj
Av. Xalapa 301, Col Unidad del Bosque, Pensiones
CP 91017, Xalapa, Veracruz
Tel. 01 228 842 1400
www.veracruz.gob.mx/finanzas

