



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SS
Secretaría
de Salud

SESVER
Servicios de Salud
de Veracruz

2021 | **200 AÑOS**
DEL MÉXICO
INDEPENDIENTE
TRATADOS DE CÓRDOBA

VERACRUZ
ME LLENA DE ORGULLO

Oficio No. SESVER/DA/DAGA/267/2021
ASUNTO: Ref. a Posición Institucional FAFEF
Xalapa, Ver., a 02 de marzo de 2021

Dr. Darío Fabián Hernández González

Director General del Sistema Estatal de Planeación
Secretaría de Finanzas y Planeación
Av. Xalapa 301, U.H. del Bosque, 91017 Xalapa-Enríquez, Ver.

Por instrucciones del Lic. Jorge Eduardo Sisniega Fernández, Director Administrativo y en atención al **Oficio Circular No. SFP/SP/DGSEP/0062/2021**, mediante el cual solicita el **Documento Posición Institucional** del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave de la "Evaluación Estratégica al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF) en el Ámbito Estatal para Veracruz, en el marco del PAE 2018".

Al respecto, adjunto al presente la Posición Institucional conforme a lo solicitado en el Oficio Circular de referencia, ello con la finalidad de que se encuentre en condiciones de atender la solicitud de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como para todos los demás fines a que haya lugar.

Sin más por el momento, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE

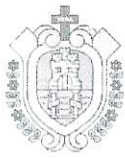
Martha Verónica Durante Marini

Encargada de Departamento de Apoyo a la Gestión Administrativa y
Enlace Institucional de la Evaluación del PAE



- C.c.p.
- Dr. Roberto Ramos Alor.-** Secretario de Salud y Director General de SESVER.- Para su superior conocimiento.- Presente.
 - Lic. José Manuel Pozos del Ángel.-** Subsecretario de Planeación.- Para su conocimiento.- Av. Xalapa 301, U.H. del Bosque, 91017 Xalapa-Enríquez, Ver.
 - Ing. Mercedes Santoyo Domínguez.-** Contralora General del Estado.- Mismo fin.- Presente.
 - Lic. Elsa María Cerrillo Rivas.-** Titular del Órgano Interno de Control en la Secretaría de Salud y en el Organismo Público Descentralizado SESVER. Mismo fin.- Presente.
 - Arq. Karla Peregrina Bermúdez.-** Directora de Infraestructura de Salud.- Mismo fin.- Presente.
 - Lic. Jorge Eduardo Sisniega Fernández.-** Director Administrativo.- Mismo fin.- Presente.

Archivo/Minutario
MVDM/CCPE/lmsg

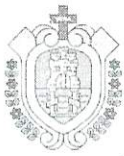


**DOCUMENTO DE POSICIÓN INSTITUCIONAL
EVALUACIÓN ESTRATÉGICA AL FONDO PARA EL
FORTALECIMIENTO DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS (FAFEF)
EN EL ÁMBITO ESTATAL PARA VERACRUZ, EN EL MARCO DEL
PAE 2018
SECRETARIA DE SALUD/SERVICIOS DE SALUD DE VERACRUZ
MARZO 2021**

- **Comentarios generales**

La evaluación llevada a cabo en Servicios de Salud de Veracruz forma parte del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), mecanismo que permite conocer los resultados de la aplicación de los recursos públicos federales y el impacto de los programas y políticas de la Administración Pública Federal (APF). La Evaluación Estratégica del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF) en el Estado de Veracruz, en el marco del Programa Anual de Evaluación (PAE 2018). La evaluación se realizó de acuerdo con lo establecido en el Modelo de Términos de Referencia (TdR) para la Evaluación Estratégica al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF) en el ámbito estatal 2018, emitidos por la Unidad de Evaluación del Desempeño (UED) de la SHCP. Para ello, se realizó trabajo de gabinete y trabajo de campo; en la Dirección de Infraestructura de Salud se llevó a cabo la aplicación de la "Guía de Entrevista a personal operativo del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas", dicha entrevista contaba con los siguientes apartados; A: Valoración de la contribución del FAFEF a la o las problemáticas de la entidad federativa; B: Gestión, operación y planeación del FAFEF; C: Obstáculos para la implementación; D: Generación de información, rendición de cuentas y medición de resultados; E: Debilidades y Fortalezas del FAFEF; F: Recomendaciones, en algunos de los casos las respuestas fueron soportadas por evidencia si se contaba con ella.

La Oficina de Supervisión Administrativa y Control de Auditorías coordinó los trabajos de la Secretaría de Salud y los Servicios de Salud de Veracruz y a través de la Dirección de Infraestructura de Salud que fue la ejecutora del Fondo, dio



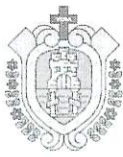
atención a esta evaluación mediante el proceso señalado en los Mecanismos para la Elaboración y Seguimiento de los Proyectos de Mejora,

Mediante el presente documento se remite la opinión de la Dependencia o Posición institucional a la Evaluación Estratégica al Fondo de Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF):

- **Comentarios específicos**

Como resultado de la Evaluación al Fondo, se emitieron catorce recomendaciones por parte de la instancia evaluadora Servicios Profesionales para el Desarrollo Económico S.C., de las cuales únicamente en dos se solicita la participación de SESVER:

- Elaborar un Programa Anual de Trabajo (PAT), en donde participen todas las instancias involucrados en la ejecución de los recursos, tanto de la SEFIPLAN e instancias ejecutoras (IPE, SIOP y SESVER). En el PAT se deben describir las necesidades prioritarias definidas en el diagnóstico específico del FAFEF, los objetivos y propósitos del trabajo anual coherentes con los recursos viables a realizarse en un año, el presupuesto, dimensionar los objetivos que se pretenden alcanzar al cabo de un año, las estrategias para lograr los objetivos y metas, las actividades y acciones que se desarrollarán, qué instancias participarán y, por último, cómo se debe evaluar lo programado de tal manera que se garantice el ejercicio del Fondo en la entidad federativa; por lo que Servicios de Salud de Veracruz se encuentra en la mejor disposición para que participe en los trabajos que coordina la SEFIPLAN para la elaboración del Programa Anual de Trabajo, sin embargo por parte de SEFIPLAN no se han asignado recursos del FAFEF para ser ejercidos durante los ejercicios fiscales 2019, 2020 y 2021.
- Fortalecer la asignación de recursos del FAFEF mediante el establecimiento de un mecanismo de coordinación a nivel intersecretarial para la decisión del destino de los recursos del FAFEF. Esta comisión se recomienda esté compuesta por la SEFIPLAN e instancias ejecutoras (IPE, SIOP y SESVER); al igual que la recomendación anterior se participará en la coordinación a nivel intersecretarial que establezca la SEFIPLAN, en este caso podría ser un Subcomité del Fondo donde participen las ejecutoras.



- **Referencia a las fuentes de información utilizadas**

Programa Anual de Evaluación de los Programas Federales y de los Fondos de Aportaciones Federales para el Ejercicio Fiscal 2018

Modelo de Términos de Referencia (TdR) para la Evaluación Estratégica al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF)

Informe de los Resultados de la la Evaluación Estratégica del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF)

- **Referencia a las unidades y responsables que participaron en su elaboración**

Martha Verónica Durante Marini. - Encargada del Departamento de Apoyo a la Gestión Administrativa y Enlace Institucional SESVER

Arq. Karla Peregrina Bermúdez. - Directora de Infraestructura de Salud

C. Enrique Martínez Ortega. - Subdirector de Apoyo Técnico y Normatividad de Obra

Arq Nallyely Guraieb Toledo. - Jefa del Departamento de Programación Financiera de Obra

LAE. Carlos Madrigal Navarro.- Enlace de la DIS para la Evaluación del FISE