

# **FODA**

**Fondo de Aportaciones para el  
Fortalecimiento de las  
Entidades Federativas (FAFEF)**

The bottom of the page features a decorative graphic consisting of several overlapping, wavy lines in shades of orange, yellow, and light brown, creating a sense of movement and depth.

**Análisis FODA: también conocido como análisis DAFO, es una herramienta de estudio de la institución, analizando sus características en una matriz cuadrada.**

Fortalezas (F)	Oportunidades (O)	Debilidades (D)	Amenazas (A)
Se dispone de un Programa de Capacitación en Fondos Federales	Mejorar la gestión del Fondo derivado del seguimiento que registró la ejecutora	Necesidad de que los Manuales Administrativos que consideren las actividades y procesos para el manejo, gestión, reporte, control, atención de la Evaluación y seguimiento del FAFEF y todas aquellas actividades que señale la Ley en la materia queden debidamente firmados y registrados	Las Implicaciones derivadas de la contingencia por el SARS-CoV-2 (COVID-19), que impactaron considerablemente al Estado de Veracruz en el Ejercicio Fiscal evaluado
Fomenta la transparencia activa para los procesos de evaluación estatal disponible al público mediante portales y banners	Mejorar en próximas evaluaciones del FAFEF	El desfase de la Evaluación del PAE Federal 2018 que coordinó la SHCP, las Ejecutoras SIOP y SESVER desde hace años no reciben el recurso FAFEF y respecto a IPE algunas ya las solventó	Las Actividades Institucionales Estatales que dispone la Ejecutora Evaluadas para reportar los resultados (No hay un PP), no se identifica la Fuente de Financiamiento, por lo que no es exclusiva del Fondo
Sin devolución de recursos, no hubo subejercicio	Seguimiento a los proyectos de mejora derivados de las Evaluaciones a los Fondos Federales del Ramo General 33 y 23 Programa Anual de Evaluación (PAE) 2018	El árbol de problemas y objetivos del Programa Institucional del IPE 2020 es respecto al Instituto y no sobre la Administración del Fondo	En los instrumentos de medición no reportan MIR Federal del Fondo la Ejecutora y las Fichas Técnicas del FAFEF no se identifica un indicador relacionada para el fortalecimiento del sistema de pensiones en el Estado
Generación de rendimientos y aplicación de forma.	El FAFEF le representó el 34.58% de sus ingresos y se está destinando el recurso FAFEF solo a IPE para su rescate financiero	En los instrumentos de medición no reportan meta, logro y avance de los 48 indicadores del Programa Institucional 2020 reportado; es necesario que revaloren plantear menos indicadores pero con mayor consistencia y enfocados a medir el desempeño	La situación de las pensiones en el Estado que originó un posible quiebre del IPE
Abrieron los banners a un clic para reportar Unidad de Género y Contraloría Ciudadana, no obstante continúan sin publicar los Programas Anuales de Trabajo, avances e Informes Anuales de Resultados de dichos programas, solo difundieron algunas actividades.	Las Evaluaciones del Fondo correspondiente al Ejercicio Fiscal 2021, siga considerando el impacto del COVID 19 en el Estado para realizarla acorde a la nueva normalidad	IPE, no tiene Transparentado en su Portal en el apartado del PAE, la Evaluación que le efectuó la Federación en 2020 del PAE 2018, incumpléndose las mismas Leyes que aplican para el Estatal, difundir los resultados a más tardar 30 días posteriores a concluida la Evaluación	Las investigaciones que se han ordenado derivado de la Fiscalización de la Auditoría Superior de la Federación por algunos incumplimientos respecto al Fondo
Mejora de la gestión del fondo	Contar con los recursos en tiempo y forma, además de considerar la oportunidad de tener ampliaciones presupuestales que le permitieron gastar el disponible.	En los últimos cinco años se le ha aplicado una Evaluación Específica de Desempeño al Fondo, pero han sido comparativas, no obstante que CONEVAL no ha emitido TdR's que pudieran servir de base, se debe establecer algún otro tipo de Evaluación	Deben ser atendidos los Aspectos Susceptibles de Mejora de Evaluaciones anteriores, porque algunos no están concluidos y darles continuidad hasta finalizarlos con evidencia, para evitar que sea reiterativas las recomendaciones

**Análisis FODA: también conocido como análisis DAFO, es una herramienta de estudio de la institución, analizando sus características en una matriz cuadrada.**

Fortalezas (F)	Oportunidades (O)	Debilidades (D)	Amenazas (A)
Resultados favorables en auditoría de la ASF a la cuenta pública 2019 y recursos FAFEF	Avanzar en el cumplimiento de las líneas estratégicas planteadas en su Programa Sectorial	Préstamos no reintegrados que vulneran la reserva técnica	Las pensiones de montos superiores a los 30,000 o incluso los de más de 100 mil pesos o más que se deben pagar como lo señalan en su Programa Sectorial, con recursos FAFEF deben pagar las de menor denominación
Mayor asignación presupuestal en Veracruz al fondo FAFEF	Si se pagaron con FAFEF \$ 3,042,731,650.98 a 205,182 pensionados en promedio estas pensiones fueron de \$14,829.43, el IPE deberá desarrollar estrategias para cubrir el mayor número de pensiones con el Fondo disminuyendo el promedio de pago anual	Los rendimientos por un monto de \$168,444.30 (enero 49,291.55; febrero 486.08 y diciembre 118,666.67) que fueron gastados en su destino plasmado en la LCF, se pagaron 6 pensiones más; sin embargo con los rendimientos de enero se pagaron 4 pensiones (49,827.28) y con la de febrero se abonó a una de 12546.46 y de los diciembre solo se pagaron 2 pensiones con 175.619.97, lo que denota que no se planeó pagar las pensiones de menor denominación para cubrir mayor número de resultados.	No disponer de un estudio o documentar como los recursos FAFEF están mitigando la situación del IPE y plantear o proyectar en que tiempo se podría disminuir la asignación para que se destine a los otros rubros en que se puede hacer gasto de los recursos y beneficiar otros sectores
Se cuenta con un mecanismo de atención, seguimiento y retroalimentación de fondos federales	El grupo de trabajo que disponen para la Evaluación lo puedan elevar a nivel de un SUPLADEB FAFEF (Ley 12 de Planeación) y trabajar de manera colegiada todos los temas relacionados al Fondo	No se dispone de un Programa de Trabajo y un Informe Anual de Resultados del Fondo, que permita garantizar la planeación de pago de pensiones para que FAFEF cubra los de menor denominación y se obtenga mayor número de beneficiarios	IPE no tiene indicadores con fuente de financiamiento exclusivo de FAFEF para reportar los resultados exclusivos del Fondo ni a nivel Federal, como Estatal y no ha atendido la recomendación de gestionar una clave presupuestal con recursos exclusivos FAFEF para crearle un Programa Presupuestario FAFEF que justifique el presupuesto incumpliendo el marco legal que lo obliga
Adaptación al cambio por contingencia sanitaria	Resultados de las Auditorías: número 1290-DS-GF y "Sistema de Evaluación del Desempeño del Gasto Federalizado" (SED) de la ASF y Auditoría Descripción 1290-DS-GF Recursos del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF) de ORFIS	La pandemia por COVID les afectó entre otras cosas: la Revista de Supervivencia; cursos de capacitación presenciales, así como reuniones de trabajo programados y en el desarrollo de diversos trámites de cobranza extrajudicial y celebración de convenios, situación que derivó en un rezago de juicios llevados por esta área y dificultad para recuperación de cartera vencida	

**Análisis FODA: también conocido como análisis DAFO, es una herramienta de estudio de la institución, analizando sus características en una matriz cuadrada.**

Fortalezas (F)	Oportunidades (O)	Debilidades (D)	Amenazas (A)
<p>Mecanismo de difusión de actividades del FAFEF con alcance a ciudadanos, evaluadores y entes fiscalizables</p>	<p>Se realiza el Informe Anual de Actividades 2020 del IPE <a href="http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2021/02/InformeIPE.pdf">http://www.veracruz.gob.mx/ipe/wp-content/uploads/sites/20/2021/02/InformeIPE.pdf</a>, no obstante el Presupuesto FAFEF y la Evaluación solo son un punto es necesario realizar uno exclusivo de los resultados del Fondo que dé cuenta de la planeación y ejecución de dichos recursos</p>	<p>El IPE dispone de documentos para la gestión, operación y reporte del Fondo, pero no los tiene integrados en mecanismos, procesos documentados, Manuales o documentos de Planeación del Fondo, es relevante desarrollarlos y documentarlos, para evitar riesgos y optimizar el desempeño del Fondo</p>	<p>Pandemia COVID-19</p>
<p>Mejora en contenido de información y transparencia de la misma en relación a la ejecución de recursos</p>	<p>El SICI COCODI, deberá trabajar mecanismos que controle el importante riesgo de que las transferencias de las aportaciones se hagan de acuerdo con lo programado y que en el ejercicio mensual del gasto no sucedan atrasos, omisiones o desfases en torno a la Ley y además mecanismos documentados para dar seguimiento a las aportaciones</p>		